



3F

**RAPPORT
ANNUUEL
2023**

CHIFFRES CLÉS



139 722

logements,
commerces et foyers



359 000

personnes logées



8 488

logements attribués
dont 78 % à des salariés



2 277

logements neufs
livrés



2 867

logements mis en chantier



414

logements vendus



4 629

logements réhabilités
dont 99,6% en réhabilitation
thermique



998 M€

investis pour les travaux immobilisés
dont 20 % dédiés à la rénovation et
l'amélioration du parc existant



2 666

collaborateurs

PRÉSENTATION

Immobilière 3F est la maison mère du groupe 3F et l'une des plus importantes entreprises du logement social en France. Elle gère près de 140 000 logements en Île-de-France, et plus de 1 500 locaux commerciaux ou professionnels.

Enracinée localement grâce à ses neuf agences réparties dans sept départements franciliens, Immobilière 3F met tous les métiers de la chaîne du logement social au

service des parcours résidentiels : de l'aménagement à la construction, de la gestion locative à l'accession sociale, et de l'accompagnement social à l'innovation architecturale.

Principale filiale du Groupe Action Logement, Immobilière 3F fait du logement des salariés l'un de ses axes de développement en Île-de-France.

CHANGER DE MODÈLE, LA MEILLEURE FAÇON DE PRÉPARER L'AVENIR



FABRICE LE SACHÉ

Président
d'Immobilier 3F



En 2023, pour la deuxième année consécutive, le groupe 3F a confirmé son positionnement de premier bâtisseur au sein d'Action Logement, dépassant toutes les prévisions de sa feuille de route. Sur 84 000 engagements fonciers, tous bailleurs sociaux confondus, nous en avons conclu plus de 12 000, 23 % de plus qu'en 2022. En livrant près de 8 000 lots, nous avons franchi cette année le cap symbolique des 300 000 logements et commerces gérés. Nous avons à cœur de construire là où les dynamiques économiques se créent et où se situent les besoins, pour apporter notre pierre à l'édification de villes belles et durables. La

dimension esthétique des projets est en effet un levier puissant pour renforcer à la fois l'attractivité des territoires et le sentiment d'attachement de nos locataires pour leurs logements. Par nos projets en maîtrise d'ouvrage directe, nous agissons comme un « embellisseur » des quartiers, en veillant à l'utilisation de matériaux pérennes et au respect des trames urbaines. En 2024, 9 900 logements seront mis en chantier et 7 600 nouveaux logements seront disponibles. De quoi contribuer à amortir la crise du logement et renforcer notre rôle au service du logement des salariés.



Dans un contexte d'aggravation de la crise du logement, le groupe 3F a encore intensifié, cette année, sa dynamique de réhabilitation-décarbonation. Près de 7 400 logements de son patrimoine ont été concernés en 2023, soit 22 % de plus qu'en 2022, avec, dans la majorité des cas, des améliorations thermiques. Changer de modèle est aujourd'hui pour nous la meilleure façon de préparer l'avenir. C'est aussi l'ambition de notre raison d'être, « une adresse pour chacun, un avenir pour tous ». Nous avons donc continué à miser sur l'innovation, incontournable pour décarboner l'habitat, en développant notamment des projets de construction hors-site ou

en recourant à de nouveaux modes constructifs. Grâce au déploiement de notre démarche « 3F Climat », nous sommes aujourd'hui en avance de phase de 25 % sur la réglementation RE2020. Nous avons signé un partenariat avec Stonal, une entreprise spécialisée dans la data immobilière, pour exploiter les données de nos bâtiments avec l'ambition d'optimiser la maintenance prédictive de notre parc, les consommations énergétiques et les charges de nos locataires. Ainsi, en étant plus agiles, plus durables, plus efficaces, nous sommes chaque jour plus utiles à nos locataires et aux collectivités qui nous font confiance.



VALÉRIE FOURNIER

Directrice générale
d'Immobilier 3F

PATRIMoine

AU 1^{er} JANVIER 2024



137 940
logements gérés



247
places d'hébergement



1 535
commerces



7
départements



304
communes d'implantation



9
antennes territoriales

NOMBRE DE LOGEMENTS, FOYERS ET COMMERCES PAR DÉPARTEMENT

HAUTS-DE-SEINE
(92)

18 598

VAL-D'OISE
(95)

18 246

SEINE-SAINT-DENIS
(93)

29 398

YVELINES
(78)

18 192

PARIS
(75)

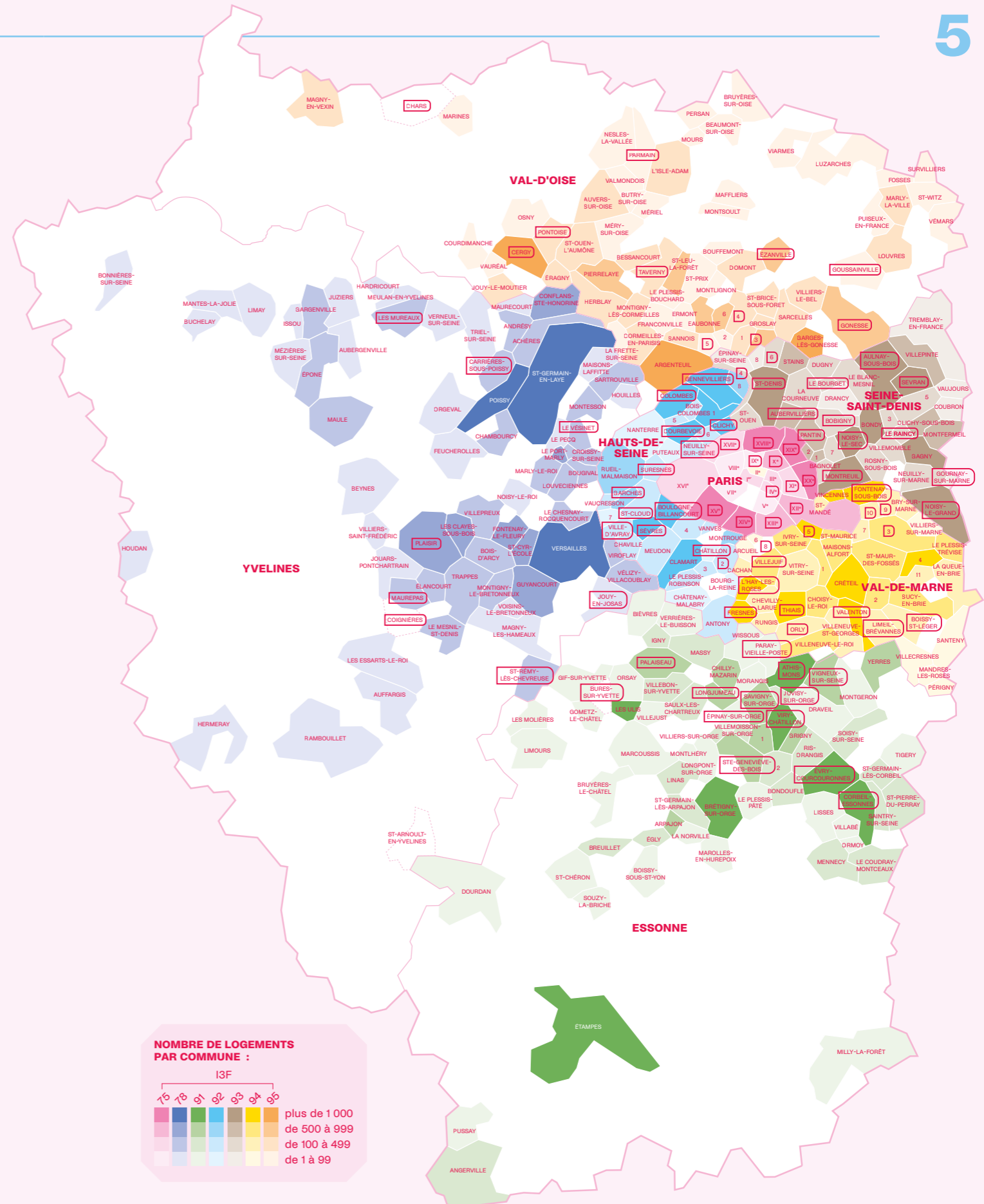
17 353

ESSONNE
(91)

26 559

VAL-DE-MARNE
(94)

25 394



UNE ADRESSE POUR CHACUN

LE BIEN-VIVRE, CHEZ SOI ET AVEC LES AUTRES

Proposer une adresse à chacun, c'est, pour Immobilière 3F et pour le groupe 3F, garantir le droit à un habitat abordable et de qualité, protecteur et durable, qu'il soit neuf ou rénové. C'est aussi, dans un monde en mouvement, développer le sentiment d'appartenance à un quartier, une ville, un territoire, à travers des actions de proximité.

Enfin c'est faciliter le quotidien et favoriser, en améliorant sans cesse notre qualité de service, le bien-vivre, chez soi et avec les autres.



UN TOIT ET DES MURS

Dans la droite ligne des engagements pris par le groupe 3F et Action Logement, Immobilière 3F s'attache à accompagner le développement économique et le lien emploi-logement dans ses territoires d'implantation. Un engagement d'autant plus essentiel que la hausse des taux d'intérêt a restreint l'accès au crédit pour les accédants à la propriété, mettant en difficulté promoteurs immobiliers et entreprises de construction et durcissant encore les conditions d'accès au logement. Immobilière 3F a donc continué en 2023 de se mobiliser, contribuant à l'effort de construction et de réhabilitation pour proposer une offre variée couvrant la diversité des besoins. Elle a déployé des dispositifs innovants comme le bail réel solidaire, tout en renforçant son offre de logements à loyers intermédiaires.



+ 33 %

d'agrèments pour le groupe 3F en 2023 par rapport à 2022



54 %

des agrèments 2023 concernent les logements intermédiaires

UNE PARCELLE ATYPIQUE TRAITÉE AVEC SOIN

Paris (75)

Avec deux constructions, l'une sur rue et la seconde en cœur de parcelle, l'opération menée par Immobilière 3F à l'angle du boulevard Ney et de la rue du Poteau (XVIII^e arrondissement) vient occuper une parcelle atypique. Le projet se distingue aussi en accueillant, au rez-de-chaussée, une œuvre de l'artiste Julien Serve. Le pavage des cours et passages reprend le dessin de la « cour de marbre » du château de Versailles. Le coffrage du mur des passages couverts reproduit le motif des céramiques qui habillent le pied des murs de l'Alhambra.



33

logements



LA PIERRE DE TAILLE, FRAÎCHE ET LOCALE

Boulogne-Billancourt (92)

201 rue Gallieni

Immobilière 3F a choisi, pour une opération de 12 logements à Boulogne-Billancourt, un matériau géosourcé, la pierre de taille massive, qui contribue significativement, par sa massivité et sa forte inertie, au confort d'été des appartements. Le recours à ce matériau d'origine locale, provenant des carrières du Clocher, à Bonneuil-en-Valois (95) améliore le bilan carbone de la construction tout en soutenant l'économie régionale.

FAIRE GRANDIR LE PATRIMOINE

Vanves (92)

Avenue Victor-Hugo

Construite en 1929 et acquise par Immobilière 3F en 1990, la résidence Victor-Hugo a fait l'objet d'importants travaux. Les bâtiments d'origine de la résidence ont été réhabilités dans le respect de leur style « Art déco » pour offrir un meilleur confort thermique aux locataires (étiquette C vs D avant les travaux). La construction de trois nouveaux immeubles a permis de compléter l'offre de logements du site. Dans un secteur très prisé, l'ensemble, livré en 2023, propose désormais un total de 163 logements à des loyers modérés.



38

logements neufs étiquettes B et C



Accession sociale



FAVORISER L'ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ GRÂCE AU BAIL RÉEL SOLIDAIRE

Devenir propriétaire quand on a des revenus modestes est un véritable défi, en particulier en Île-de-France, où le prix du foncier est très élevé.

Initié en France par la loi Alur, le bail réel solidaire apporte une solution concrète en dissociant la propriété du foncier de celle du bâti.

Le foncier est détenu par un organisme de foncier solidaire (OFS). Le ménage acquéreur est propriétaire de son logement et locataire du terrain.

Les prix des logements en accession restent maîtrisés puisque les mensualités du prêt ne concernent que le bâti et la redevance pour le terrain.

Autre atout majeur, **le BRS pérennise l'accession sociale** : lors de la revente du logement, l'OFS vérifie l'éligibilité du nouveau ménage acquéreur et encadre le prix de revente. En partenariat avec l'OFS La Coop foncière, Immobilière 3F a développé sa première opération en bail réel solidaire en Île-de-France. À l'entrée des communes de Noisy-le-Grand et Villiers-sur-Marne, 48 logements ont pu être proposés à un prix de vente 30 % moins élevé que le prix moyen du marché.



ÊTRE BIEN CHEZ SOI

Entreprise sociale pour l'habitat investie d'une mission d'intérêt général, Immobilière 3F se mobilise pour que chacun puisse se loger et se sentir bien chez soi, avec des services adaptés quels que soient son âge, son état de santé, ses horaires de travail... Grâce à notre ancrage territorial, nous développons des solutions d'accompagnement pertinentes. Nous mettons également en place des animations sociales au sein des résidences, qui renforcent la relation avec nos locataires tout en les sensibilisant au respect de leur cadre de vie. Ils sont les premiers acteurs de cette démarche : ainsi à travers notre appel à projets « Faites bouger votre quartier », ce sont leurs initiatives que nous soutenons, au service du bien-vivre ensemble.

Personnel soignant



PRIORITÉ AU PERSONNEL SOIGNANT

Corbeil-Essonnes (91)

Le Centre hospitalier sud francilien (CHSF) souhaitait valoriser le site d'une ancienne école d'infirmiers pour y construire des logements à destination de ses collaborateurs et renforcer ainsi son attractivité. Immobilière 3F a proposé d'une part la transformation du bâtiment de l'école et d'autre part la construction de quatre bâtiments neufs après démolition d'un centre de radiologie désaffecté. Le programme comprend 143 logements (36 LLS et 107 LLI) dont 30 logements LLI seront loués au CHSF dans le cadre d'un bail civil de 30 ans. L'établissement pourra ainsi sous-louer ces studios à ses étudiants internes en médecine ou élèves infirmiers en introduisant une clause de fonction, essentielle pour permettre la rotation en cas de départ des salariés.

Inter-générationnel



ROMPRE L'ISOLEMENT DES SENIORS

Île-de-France

Immobilière 3F s'engage à favoriser le maintien à domicile en toute autonomie de nos aînés, à veiller à leur dignité dans un environnement sécurisé et un cadre de vie agréable. Avec la résidence intergénérationnelle, le bailleur propose une nouvelle façon d'envisager les modes d'habiter pour lutter contre l'isolement social et répondre aux besoins d'autonomie des personnes âgées. En 2023, Immobilière 3F a livré quatre résidences de ce type en Île-de-France à destination des jeunes, des familles et des seniors : 39 logements à Louveciennes (78), 80 logements à Saint-Germain-lès-Corbeil (91), 100 logements à Saint-Germain-lès-Arpajon (91) et 57 logements à Bois-Colombes (92).

Soutien psychosocial



UN LOGEMENT, MAIS PAS SEULEMENT

Saint-Cyr-l'École (78)

Certains locataires rencontrent des troubles psychiques et/ou des difficultés psychosociales. Pour répondre à leurs besoins, Immobilière 3F a noué, dans l'une de ses résidences des Yvelines, un partenariat avec la fondation Falret, association de référence dans l'aide aux personnes en souffrance psychique. Immobilière 3F propose à des personnes bénéficiant d'une reconnaissance MDPH des logements associés à une aide à la vie partagée et à un accompagnement personnalisé. En contrepartie, la fondation Falret intervient en soutien de l'équipe de proximité Immobilière 3F pour accompagner des ménages isolés cumulant des problématiques médico-sociales.



TRANSFORMATION DES ÉRABLES, COUP D'ENVOI

Viry-Châtillon (91)

Dans le cadre du Nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU) de Grigny/Viry-Châtillon, le quartier des Érables s'apprête à vivre une transformation de grande ampleur. Pour marquer le début de cette transformation, une grande fête a rassemblé le 30 septembre quelque 500 participants.

LES JEUNES, AMBASSADEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Argenteuil (95)

Pour aider ses locataires à mieux maîtriser leurs charges en adoptant des comportements plus responsables, Immobilière 3F a organisé dans sa résidence située place Saint-Just, un chantier jeune avec un club de prévention local : quatre jeunes et deux encadrants ont échangé avec les locataires, distribué des documents informatifs et des kits d'économie d'énergie.



LOCAUX NEUFS ET NOUVELLES HABITUDES

Saint-Maur-des-Fossés (94)

Après la réhabilitation des locaux à puces de la résidence Les Rives de la Marne, un projet de customisation des containers de tri a été mené en concertation avec les locataires. Des sacs de tri ont également été fabriqués et distribués avec Tisseco et Little Métropole. L'objectif ? Mobiliser les locataires autour du respect leur cadre de vie et du développement durable.

RÉPARER, RECYCLER, RESPECTER

Noisy-le-Grand (93)

Les résidences La Butte Verte et Le Pavé Neuf ont bénéficié d'un important programme d'animations afin d'inciter les locataires à investir les espaces extérieurs et développer la convivialité. Pour les sensibiliser au réemploi, des ateliers d'autoréparation et de customisation de vélos/trottinettes ainsi que des ateliers de nettoyage et reconditionnement de baskets ont été mis en place avec nos partenaires : Solicycle, Little Métropole, les Pincés à Linge, sans oublier l'appui des associations de jeunes Humanit'aide et l'AJPN.



224

animations sociales au sein des résidences



25

jardins partagés accompagnés en 2023



392

ateliers et permanences numériques en pied d'immeuble

UN AVENIR POUR TOUS

LE LOGEMENT SOCIAL DE DEMAIN ET LA VILLE RÉSILIENTE

Une adresse est le point de départ indispensable pour construire un avenir. Mais pour le groupe 3F, il s'agit aussi de construire « un avenir pour tous », en contribuant à un aménagement durable et harmonieux du territoire et au maintien de la cohésion sociale. Nous participons donc, en partageant nos savoir-faire techniques, urbains, sociaux, aux grands débats nationaux autour de l'habitat et de la transition écologique et nous contribuons à façonner, aux côtés de l'État et de nos partenaires, le logement social de demain et la ville résiliente.



INNOVER POUR UN HABITAT DURABLE

Conscient de l'impact carbone de ses activités, le groupe 3F développe depuis 2021 une démarche d'innovation continue, 3F Climat, qui bénéficie à tous ses projets en maîtrise d'ouvrage directe. Refusant d'arbitrer entre qualité de l'habitat et préservation de l'environnement, le groupe conjugue considérations individuelles et collectives pour répondre aux attentes des territoires, des habitants et aux enjeux écologiques. Son objectif : décarboner l'habitat, s'adapter au changement climatique et accueillir les nouveaux modes de vie, en identifiant et en mettant en œuvre des innovations qui anticipent la réglementation. Le groupe a ainsi initié de nouveaux savoir : déploiement du « hors-site », recours privilégié aux matériaux biosourcés, recyclage des composants... Autant d'approches expérimentées en 2023 par Immobilière 3F.



Hors-site

LE HORS-SITE, UNE RÉPONSE AU DÉFI DE LA TRANSITION

Face aux enjeux de transition écologique et dans la droite ligne de sa démarche 3F Climat, **le groupe 3F expérimente de nouvelles approches constructives.** Le recours au hors-site, par exemple, consiste à concevoir et préassembler, en atelier, les éléments d'un bâtiment avant de les assembler sur le chantier. Le faible impact carbone de ce mode constructif permet en effet à la fois d'accélérer la transition écologique, de lutter contre la crise du logement et de dynamiser l'économie des territoires en soutenant une filière en croissance.

À Paris, rue Sambre-et-Meuse dans le X^e arrondissement, Immobilière 3F a réalisé une opération de ce type en 2023. Sur 31 logements intermédiaires PLI construits par 3F en 2000, sur une parcelle très enclavée, sept logements supplémentaires ont été créés en surélevant de trois niveaux le premier immeuble et d'un niveau le second bâtiment. Pour ne pas alourdir le bâti existant ni générer trop de nuisances pour les habitants, la surélévation, une structure bois habillée d'aluminium thermolaqué, a été réalisée en hors-site.



4 629

logements Immobilière 3F réhabilités en 2023 dont 99,6 % ont fait l'objet d'une rénovation thermique



+ 3 500

logements engagés dans la démarche 3F Climat depuis 2021



Réemploi

LE RÉEMPLOI, UNE DÉMARCHE BAS-CARBONE Saint-Germain-en-Laye (78)

Engagé dans une démarche « bas-carbone et réemploi des matériaux », Immobilière 3F a souhaité favoriser la réutilisation de matériaux dans le cadre d'une opération de réhabilitation menée au sein de la résidence du Bel Air (18 bâtiments, 472 logements). De nombreux éléments n'avaient pas atteint la fin de leur cycle de vie, à l'image des plaques de bardage qui recouvraient la façade du bâtiment. Ces dernières ont été déposées et réutilisées par Rotor DC, une entreprise spécialisée dans le réemploi de matériaux de construction, pour la fabrication de lampes.



10 000

m² de bardage réemployés/réutilisés



l'équivalent de

2 654

arbres préservés

LE CHOIX DU LIÈGE Paris (75)

2 rue Lecomte-du-Noüy

L'immeuble situé entre le boulevard Murat et l'avenue du Parc des princes, dans le XVI^e arrondissement, est le tout premier immeuble construit par Immobilière 3F en 1952. Il s'inscrit dans un îlot à caractère patrimonial d'habitations bon marché construites dans les années 1920 sur la ceinture de Paris. Lors de sa réhabilitation, Immobilière 3F a opté pour un matériaux biosourcé et innovant, le liège, pour l'isolation thermique par l'extérieur des façades côté cour. Côté rue, la valeur architecturale du bâtiment a été préservée par un ravalement simple.



Matériaux biosourcés



Économies d'énergie

DES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE GARANTIES Massy (91)

À Massy, Immobilière 3F expérimente un dispositif innovant proposé par la société d'ingénierie Altérea : la garantie de performance énergétique réelle GPE-R. Le principe ? Si la performance n'est pas atteinte (43% d'économie d'énergie sur les consommations réelles de chauffage) après les travaux de réhabilitation d'une résidence de 142 logements, la garantie entre en jeu. L'assurance GPE-R d'Altérea prévoit alors la prise en charge des travaux complémentaires pour y parvenir ou une indemnisation pendant cinq ans. Cette garantie permet de s'assurer que les économies d'énergie annoncées aux locataires sont bien au rendez-vous.

ÊTRE BIEN DANS SON QUARTIER & DANS SA VILLE

Rendre plus durables et plus agréables nos quartiers et nos villes, c'est leur dessiner un avenir et permettre à chacun de nos locataires ou clients de construire le sien dans nos résidences. Acteur du changement, Immobilière 3F s'appuie sur ses partenaires locaux pour identifier les solutions à apporter aux besoins spécifiques des locataires et des territoires. En travaillant à l'intégration de nos résidences dans leur quartier et leur commune, en participant à des opérations de renouvellement urbain et d'aménagement, en nous mobilisant autour des questions d'accès aux droits, de lutte contre la fracture numérique ou d'insertion professionnelle, nous modernisons la ville aux côtés de nos partenaires et des élus pour le bien-être de tous, sans jamais perdre de vue l'objectif de cohésion sociale qui est le nôtre.

393

locataires accompagnés au numérique



35

chargés d'accompagnement social I3F

UN QUARTIER NÉ POUR DURER

Saint-Denis (93)

Fort de l'est

Immobilière 3F a achevé en 2023 les travaux d'un parc urbain aménagé sur le glacis du Fort de l'est et rétrocédé à Plaine Commune.

Accessible au public, associant forêt comestible et grandes serres de maraîchage, il marque la deuxième séquence du projet urbain du Fort de l'est.

Piloté par Immobilière 3F, ce projet se déploie sur un peu plus de trois hectares, à l'emplacement d'une ancienne caserne de gendarmerie. Immobilière 3F, qui intervient comme assembleur, a acquis le foncier à prix décoté auprès du ministère de l'Intérieur, mené les travaux de démolition et de dépollution, cédé des charges foncières, réalisé deux lots en maîtrise d'ouvrage directe (70 logements sociaux et 42 logements en accession sociale à la propriété) et assuré la coordination urbaine et architecturale.



Ecoquartier



6 500

m² de parc urbain

185

logements déjà livrés, dont 143 locatifs sociaux et 42 en accession sociale à la propriété

Rénovation urbaine



FAIRE RENAIÎTRE UN QUARTIER

Sevrans (93)

Résidence Les Beaudottes

Le quartier des Beaudottes fait l'objet d'un ambitieux programme de rénovation urbaine porté par la mairie, l'intercommunalité Paris Terres d'envol et l'Agence nationale pour la rénovation urbaine. Immobilière 3F a réalisé deux premiers chantiers en 2023 : la réhabilitation, en milieu occupé, des 270 logements de la résidence Garnier-Bougainville et la déconstruction des deux tours de l'allée Jacques-Cartier, totalisant 187 logements sociaux.

Tiers-lieu



L'EMPREINTE POSITIVE D'UN TIERS-LIEU

Paris (75)

32-34 rue Riquet

Les sept associations installées temporairement dans les appartements vacants du 32-34 rue Riquet (XIX^e arrondissement), dans le quartier des Orgues de Flandre, ont quitté les lieux en juillet 2023. La cage d'escalier a ensuite été détruite pour ouvrir une percée urbaine dans l'îlot. Cours de yoga, soutien scolaire, ateliers zéro déchets, aide aux démarches administratives, projets culturels pour les jeunes... les activités de ce tiers-lieu éphémère, dans les locaux mis à disposition par Immobilière 3F, ont reçu un accueil très favorable des habitants.

pimms médiation

Inclusion numérique



AVEC LES PIMMS, FAVORISER L'ACCÈS AUX DROITS

Garges-lès-Gonesse (95)

Depuis 28 ans, le réseau des Pimms médiation agit comme une interface entre la population et les services publics. En 2023, dans plusieurs résidences d'Immobilière 3F, dans cinq départements franciliens, un travail collaboratif de terrain avec ce réseau a permis d'améliorer l'accès des locataires à leurs droits et à l'outil numérique, comme à Garges-lès-Gonesse, où Immobilière 3F a travaillé avec le Pimms local pour accompagner ses locataires.

Insertion



DES JEUNES, UN CHANTIER, UN PAS VERS L'EMPLOI

Trappes (78)

Pour offrir un cadre de travail stimulant à quatre jeunes engagés en 2023 dans un dispositif d'insertion socioprofessionnelle, Immobilière 3F leur a confié le réaménagement paysager d'un pied d'immeuble, encadré par Green Hand Co, une entreprise paysagère d'insertion par l'activité économique. Ces aménagements sont venus embellir le cadre de vie des locataires tout en valorisant l'image des adolescents de la résidence. Quant aux jeunes de 17 et 18 ans, dont le salaire était financé par la ville de Trappes, il s'agissait de leur tout premier emploi.

LE GROUPE 3F EN 2023

PREMIER CONTRIBUTEUR EN TERMES DE PRODUCTION DE LOGEMENTS
DU GROUPE ACTION LOGEMENT, LE GROUPE 3F ENREGISTRE EN 2023
UNE PROGRESSION DANS L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE NATIONAL
ET DANS TOUS SES DOMAINES D'ACTIVITÉ.



305 042

logements, foyers
et commerces



712 000

personnes
logées



277 300

logements
familiaux



7 948

logements neufs
livrés



23 396

logements
attribués



65 %

des attributions à destination
des salariés du privé



7 357

logements réhabilités dont 89 %
en réhabilitation thermique



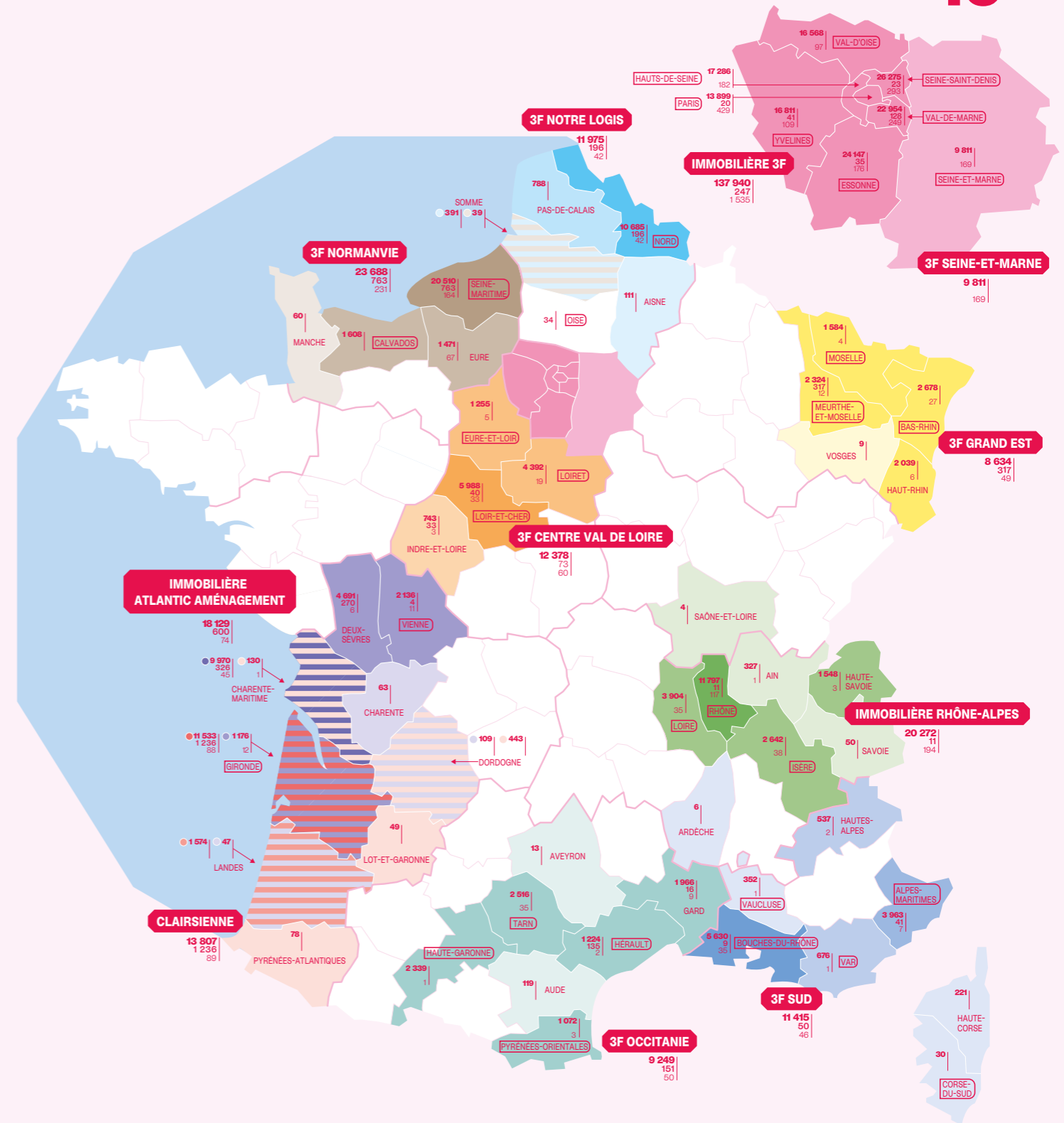
1 373

logements
vendus



4 743

collaborateurs



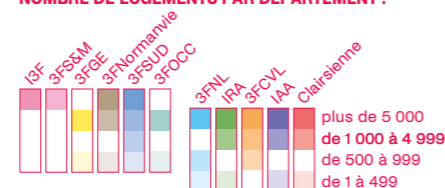
305 042 LOGEMENTS ET COMMERCES

DONT 277 322 LOGEMENTS LOCATIFS, 25 161 PLACES DE FOYERS (EN ÉQUIVALENTS LOGEMENT)
ET 2 559 LOCAUX COMMERCIAUX ET PROFESSIONNELS

SOCIÉTÉS	LOGEMENTS	PLACES D'HÉBERGEMENT (équivalents logements)	LOCAUX COMMERCIAUX et professionnels
Immobilière 3F	137 940*	247	1 535
3F Seine-et-Marne	9 811		169
3F Grand Est	8 634	317	49
3F Normandie	23 688	763	231
3F Sud	11 415	50	46
3F Occitanie	9 249	151	50
3F Notre Logis	11 975	196	42
Immobilière Rhône-Alpes	20 272	11	194
3F Centre Val de Loire	12 378	73	60
Immobilière Atlantic Aménagement	18 129	600	74
Clairsienne	13 807	1 236	89
3F RÉSIDENCES	22	21 517	20

1 000 Nombre de logements (en propriété et/ou en gestion)
100 Nombre d'équivalents-logements en foyers
10 Nombre de locaux commerciaux et professionnels

NOMBRE DE LOGEMENTS PAR DÉPARTEMENT :



2 logements PSLA de la CLARM en Seine-Saint-Denis et 13 logements PSLA de COPALA en Charente-Maritime non cartographiés
* Dont 31 logements PSLA dans les Pyrénées-Orientales non cartographiés

PATRIMoine
AU 1^{er} JANVIER 2024

Conception éditoriale :

Direction de la marque et de la communication

Conception graphique : Agence Bastille

Création graphique : Arnaud Berroy

Rédaction : Françoise Moinet

Crédits photo :

Immobilière 3F, Brigitte Bouillot, Luca Nicolao, Jad Sylla, Julien Crégut, Wallmarket,
Nicolas Dietrich, Maxime Bessières, SGE, Alterea, SLG Paysage, PIMMS Médiation